

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA GASPETRO

## 2017

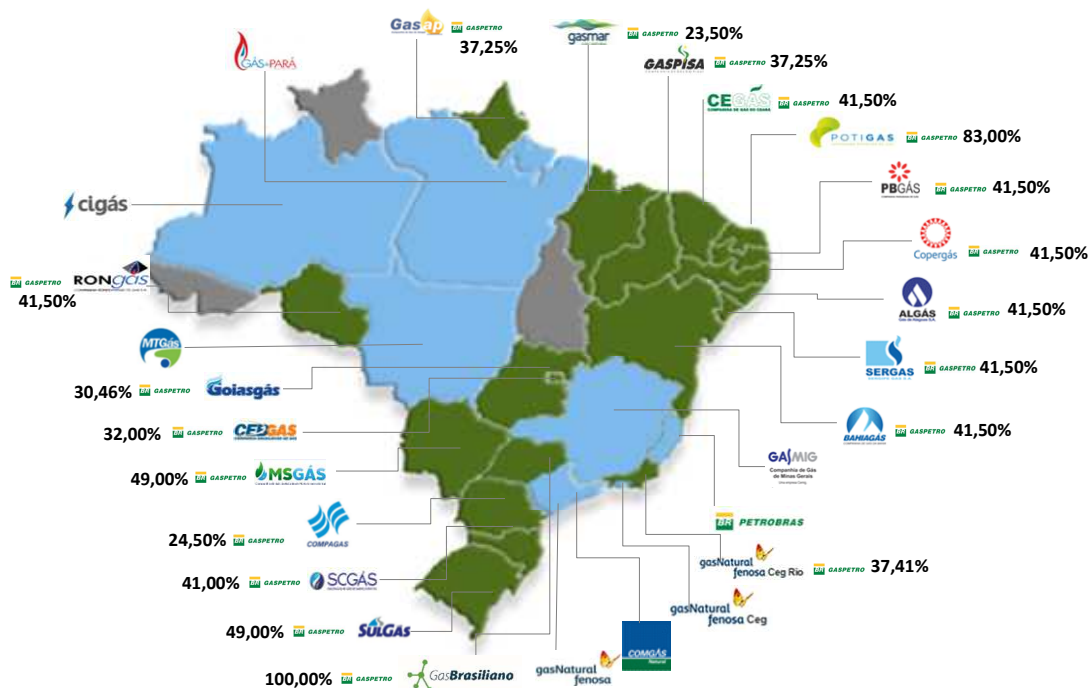


## 1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

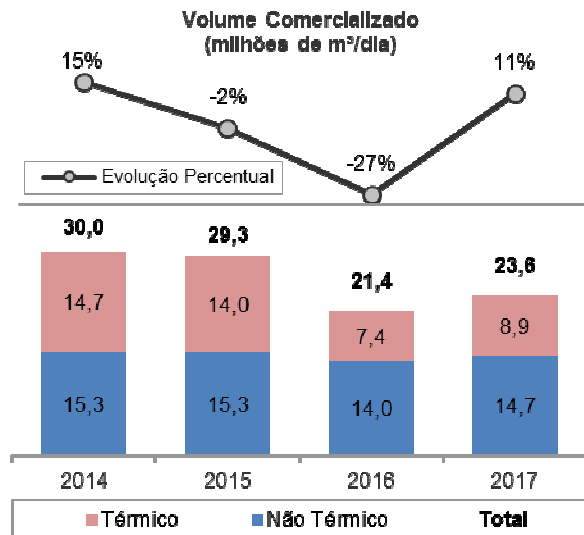
O ano de 2017 foi marcado pelo início da recuperação econômica do país que, embora tênue, já dá sinais de retomada da atividade nos mais diversos setores, contribuindo para a geração de empregos, melhoria da renda, e conseqüentemente aumento do consumo das pessoas.

O gás natural como combustível presente nos diversos segmentos da economia, em especial no segmento industrial e de geração termoeétrica, teve seu consumo nacional incrementado em 12%, quando comparado ao ano anterior, atingindo o volume médio diário de 57 milhões de m<sup>3</sup>. Com a retomada econômica, o mercado não térmico apresentou crescimento de 6% enquanto o setor termoeétrico atingiu a marca de 20 milhões de m<sup>3</sup> por dia, correspondente a um crescimento de 25%, em relação a 2016.

A Petrobras Gás S/A – Gaspetro é uma empresa com participação acionária da Petróleo Brasileiro S/A – Petrobras (51%) e da Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda, que detém participação em 19 Concessionárias de Distribuição de Gás Natural canalizado, sendo 14 em operação e 5 em fase pré ou parcialmente operacional.



As Companhias Distribuidoras Locais (CDLs) com participação da Gaspetro movimentaram, em 2017, 23,6 milhões de m<sup>3</sup>/dia, o que representou uma participação de mercado de 42%, com crescimento de 11%, em relação ao ano anterior. As vendas para o segmento termoeétrico fecharam o ano com uma média de 9 milhões de m<sup>3</sup>/dia, um crescimento de 21% em relação a 2016.



A Receita Operacional das 14 CDLs em operação atingiu no ano de 2017 o montante de R\$ 8,2 bilhões, um crescimento de 15%, quando comparado ao ano anterior devido ao aumento do volume comercializado.

Mantendo uma política permanente de expansão da malha de distribuição de gás natural e alinhada com as regras dos seus respectivos contratos de concessão, nossas CDLs investiram em 2017 um montante de R\$ 317 milhões, o que permitiu a construção de 419 km de novas redes e a interligação de 50 mil clientes. Hoje a malha de gasodutos construída e operada pelas CDLs com participação da Gaspetro já atinge 9.233 km e superamos a marca de 400 mil clientes atendidos em 257 municípios, nos diversos estados da federação.

O Lucro Líquido da Gaspetro em 2017 foi de R\$ 257 milhões, com geração de EBTIDA de R\$ 253 milhões. Este resultado, entre outros fatores, é fruto da permanente gestão de custos e busca da melhor eficiência operacional nas CDLs.

Para os próximos 5 anos, as distribuidoras com participação da Gaspetro previram um plano de expansão dos negócios, no qual foram contemplados investimentos de R\$ 2,5 bilhões, necessários para sustentar o crescimento da infraestrutura de gás natural no médio prazo. O plano quinquenal em todos os seus elementos contempla o nosso compromisso assumido nos contratos de concessão firmados, em especial a oferta do gás natural ao maior número de consumidores, a preços competitivos e que promovam o desenvolvimento e a sustentabilidade do mercado de gás natural brasileiro e do modelo de concessão acordado.

Pela característica do negócio e dada a importância do gás natural na matriz energética brasileira, e ainda o potencial de crescimento existente, nossa expectativa para os próximos anos é bastante otimista, sustentada principalmente nas projeções econômicas emitidas pelas diversas entidades nacionais e estrangeiras.

Estamos certos de que os desafios para os próximos anos serão grandes e nossas CDLs estão prontas para superá-los à altura, graças à competência das pessoas que formam este time de aproximadamente 2.000 colaboradores comprometidos e alinhados com os propósitos das suas empresas, e principalmente ao atendimento das necessidades dos nossos clientes.

Por fim, agradecemos a todas as pessoas das equipes da Gaspetro e das nossas CDLs pelo excelente trabalho realizado e aos clientes, sem os quais não teríamos atingido o resultado obtido em 2017.

Atenciosamente,

Diretoria Executiva

Conselho de Administração

## 2. A GASPETRO

A Petrobras Gás S.A. – Gaspetro é uma companhia de capital fechado que tem como acionistas a Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras (51%) e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda. (49%). Essa configuração societária iniciou-se a partir da alienação parcial das ações, detidas pela Petrobras, em processo concluído em 28/12/2015, através da assinatura do Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças.

Atualmente, fruto da citada alienação parcial das ações detidas pela Petrobras, o capital social da Gaspetro passou a ser distribuído da seguinte forma:

ACIONISTAS	AÇÕES ORDINÁRIAS			AÇÕES PREFERENCIAIS			TOTAL GERAL		
	QTDE	VALOR	%	TOTAL (CLASSE 'A'+ 'B')			QTDE	VALOR	%
Petrobras	56.607	334.314.138,11	51,00%	2	11.811,76	100,00%	56.609	334.325.949,87	51,001%
Mitsui Gás	54.386	321.197.179,07	49,00%	0	-	0,00%	54.386	321.197.179,07	48,999%
TOTAL	110.993	655.511.317,18	100,00%	2	11.811,76	100,00%	110.995	655.523.128,94	100,000%

Sobre os resultados auferidos pela Companhia em 2017, pode-se relatar que o lucro líquido auferido pela Gaspetro (Controladora) foi de R\$ 256,5 milhões, 13% inferior ao apurado no ano anterior (R\$ 294,7 milhões), em decorrência, principalmente, dos seguintes fatores:

- Redução no resultado de participações em investimentos devido a menor margem de contribuição;
- Despesa de TOP (*take or pay*) na Compagás registrada em dezembro de 2016, que refletiu o resultado da Gaspetro em 2017;
- Menor resultado financeiro decorrente da receita sobre a fiança idônea concedida à Petrobras, que já foram transferidas integralmente para outras companhias;
- Redução dos saldos financeiros disponíveis e das taxas em aplicações;
- Menor impacto da provisão com tributos sobre o resultado, tendo em vista a reversão, em dezembro de 2016, de créditos relativos a impostos diferidos anteriormente constituídos.

O ano de 2017 também teve como destaque a consolidação da parceria com a Mitsui Gás, mantendo a excelência técnica e o desenvolvimento contínuo das companhias de distribuição de gás natural onde participamos. Para 2018, o desafio será a adaptação dos requisitos indicados pelos dispositivos legais relativos à governança das empresas estatais, especialmente à Lei nº 13.303/2016 e o Decreto nº 8.945/2016 e a continuidade do aperfeiçoamento dos processos internos e da governança da companhia.

### 3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A estrutura de Governança atual da Gaspetro é formada pelos seguintes órgãos colegiados:

- **Conselho de Administração:** formado por sete membros, que se reúnem ordinariamente uma vez por mês e, extraordinariamente, se necessário. Em 2017 foram realizadas 13 (treze) reuniões. O Conselho tem como atribuições principais definir as diretrizes estratégicas da Gaspetro e supervisionar os atos de gestão da Diretoria Executiva. É o órgão de direção superior, não exercendo função deliberativa;
- **Diretoria Executiva:** formada por quatro membros (Diretor Presidente, Diretor Operacional, Diretor Financeiro e Diretor Corporativo) e eleita pelo Conselho de Administração. Em 2017 foram realizadas 53 (cinquenta e três) reuniões, tendo sido deliberados assuntos relativos às CDLs em que a Gaspetro possui participação, além de temas associados à própria atividade e estrutura da Gaspetro; e,
- **Conselho Fiscal:** formado por três membros, eleitos em Assembleia Geral Ordinária. É um órgão fiscalizador e opinativo sobre matérias atinentes à sua função, que são encaminhadas para deliberação em Assembleia Geral. Em 2017 foram realizadas 12 (doze) reuniões deste colegiado.

O Conselho de Administração conta, ainda, com uma Auditoria Interna permanente, que avalia as atividades e controles internos e realiza serviços de auditoria na controlada e nas coligadas da Gaspetro.

A Gaspetro adota as melhores práticas de governança corporativa, utiliza instrumentos de gestão empresarial, de gestão de risco e *compliance* e, adicionalmente, também passou a adotar as políticas e procedimentos anticorrupção dos acionistas Petrobras e Mitsui Gás.

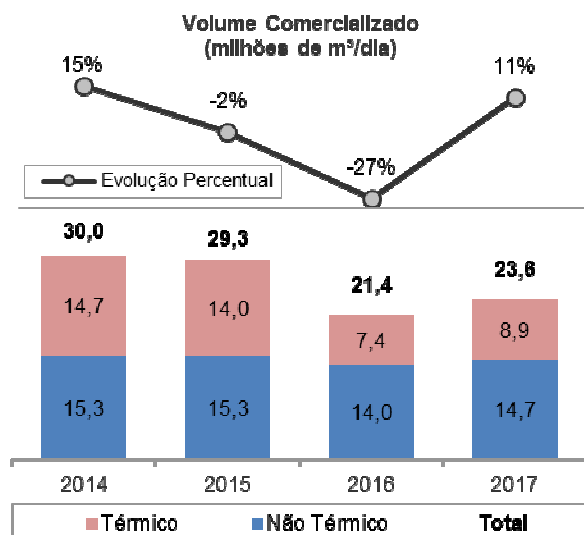
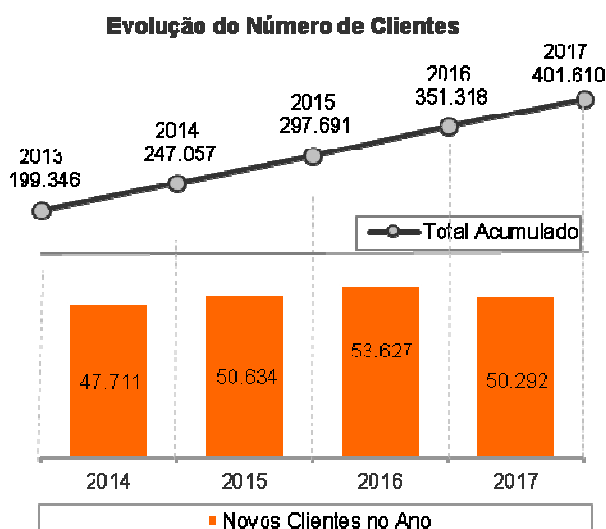
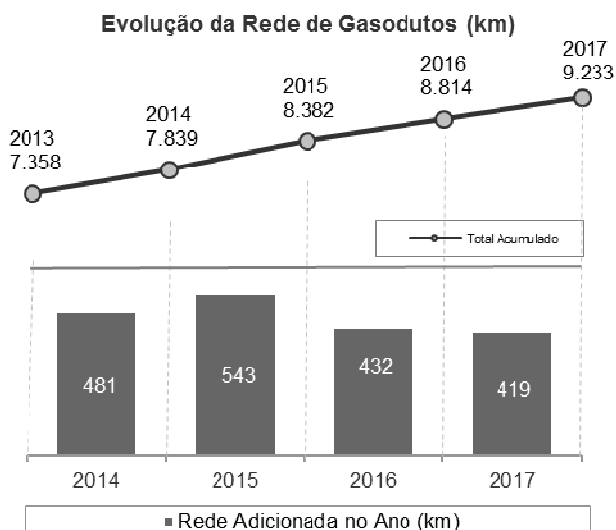
Em complemento a esses mecanismos, a Gaspetro utiliza ainda serviços de auditoria externa independente, cujo objetivo é verificar e atestar a exatidão das demonstrações contábeis da Companhia.

### 4. EVOLUÇÃO DOS NEGÓCIOS DAS PARTICIPAÇÕES EM DISTRIBUIÇÃO DE GÁS NATURAL

As 19 distribuidoras de gás natural da Gaspetro investiram em 2017, R\$ 317 milhões, resultando na expansão de 419 km de rede de distribuição e na ligação de mais de 50 mil novos clientes.

Ao longo dos últimos quatro anos, essas companhias distribuidoras investiram R\$ 1,4 bilhão na construção de 1.875 km de gasodutos de distribuição, garantindo o atendimento de 202 mil novos clientes de gás natural no país, tendo como resultado a comercialização de 23,6 milhões de m<sup>3</sup> de gás natural por dia em 2017, o que representou 42% do mercado nacional de distribuição de gás natural.

A evolução dos indicadores das distribuidoras com participação da Gaspetro está representada no conjunto de gráficos a seguir:



O volume total comercializado pelas distribuidoras com participação da Gaspetro cresceu 11% em relação a 2016, com o aumento de 5% das vendas no mercado não térmico e 21% no mercado térmico.

Dentre as principais realizações das companhias distribuidoras em 2017 pode-se destacar:

- A Ceg Rio comercializou 8,1 milhões m³/dia de gás natural este ano com a retomada dos mercados térmico e não térmico, que cresceram 37% e 11% respectivamente;
- A Bahiagas comercializou 3,6 milhões de m³/dia de gás natural para o mercado não térmico, apresentando um crescimento de 7% em relação a 2016;
- A Ceg Rio liderou a expansão de rede, ampliando em 82 km o seu sistema de distribuição em 2017;
- A Ceg Rio e a Sulgás incorporaram, respectivamente, 9.604 e 8.504 novos clientes em 2017, sendo as distribuidoras com maior expansão do número de clientes este ano dentre as companhias distribuidoras de gás com participação acionária da Gaspetro.

## 5. LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

A Lei de Acesso a Informação - LAI (Lei 12.527/2011) regulamenta o direito à informação, garantido pela Constituição Federal, obrigando a Administração Pública Direta e Indireta das três esferas de Poder a considerar a publicidade como regra e o sigilo como exceção.

Com o objetivo de facilitar o acesso à informação pública, a Gaspetro utiliza o Serviço de Informação ao Cidadão – SIC do acionista Petrobras.

No ano de 2017, foi recebida uma manifestação através do canal da Ouvidoria, que foi tempestivamente respondida.

– X – X – X – X –